



حوار - رئيس التحرير

يرى رئيس المجلس السعودي للجودة ورئيس اللجنة العامة لجائزة الملك عبدالعزيز للجودة الدكتور عائض العمري أن عدم تحقيق الجودة يؤثر سلبا على العائدات الإنتاجية والإدارية المتوقعة في المؤسسات والمنشآت، ويشير إلى أن إهمال الجودة يزيد الأخطاء في العمل والخدمات والعيوب في المنتجات وتفقد المنشآت الكثير من عملائها وغير ذلك من السلبيات التي سيكلف استدراها وتصحيحها الكثير من الجهد والمالي، مؤكداً أن أي تكاليف تقدمها المنشآت لتطبيق وضمان الجودة هو استثمار ذو عائد كبير وليس تكلفة.

ودعا الدكتور العمري القيادات العليا في المنظمات والمديرين لإدراك تلك الحقيقة والتحول من أسلوب ردة الفعل وتصحيح الأخطاء إلى أسلوب الوقاية وضمان الجودة، مشيداً بما حققه مسيرة الجودة ببلادنا الحبيبة، حيث أصبحت الجودة ثقافة مؤسسية في العديد من القطاعات، وهناك الكثير من الجهود المخلصة التي تبذل من أجل تطبيق الجودة كفكر وثقافة وأسلوب عمل للمنشآت المحلية.

رئيس المجلس السعودي للجودة الدكتور عائض العمري:

إهمال الجودة يزيد أخطاء العمل وعيوب المنتجات

■ إطلاق خادم الحرمين الشريفين للرؤية الوطنية للجودة ٢٠٢٠ م يعتبر حافزاً كبيراً لكل المهتمين والعاملين في مجال الجودة والتميز المؤسسي.



- الجودة في أبسط معانيها هي مطابقة المنتج أو الخدمة للمواصفات القياسية وتحقيقها لمتطلبات العميل، ومن أجمل وأشمل تعريفات الجودة أنها "القيام بالعمل الصحيح وبالطريقة الصحيحة من أول مرة وفي كل مرة" وعموماً قد تختلف العبارات التي تعرف الجودة ولكنها لا تخرج عن نطاق المفاهيم

وتناول عدداً من القضايا حول تطبيقات ومفهوم الجودة.. فإلى الحوار.

• أصبح مصطلح الجودة يتحدث عنه وبينادي به الجميع، تأمل من سعادتكم التكرم بتسلیط الضوء على مفاهيم الجودة بشكل مبسط وما هي آثار تطبيقها على المجتمع؟

وقال العمري في حواره مع "المستهلك والجودة" أن هناك حاجة لإنشاء كليات ومعاهد علمية وباحثية في مجال الجودة والتميز المؤسسي، داعياً الجامعات السعودية لأن تولي المزيد من الاهتمام بتخصصات الجودة وتطبيقاتها المختلفة ومنح درجات علمية في هذا المجال وإنشاء مراكز للبحث والتطوير في مجال الجودة،

ଗାଁକୁ ପାଇନ୍ଦିର ହେ ପରିଚୟ ନାହିଁବା ?
ଏ କାହାର ପାଇନ୍ଦିର ହେ ଅଛୁଟା ଯୀବିର
ପରିଚୟ ନାହିଁବା ? ପରିଚୟ ନାହିଁବା ?
ଏ କାହାର ପାଇନ୍ଦିର ହେ ଅଛୁଟା ଯୀବିର
ପରିଚୟ ନାହିଁବା ? ଏ କାହାର ପାଇନ୍ଦିର
ହେ ଅଛୁଟା ଯୀବିର ପରିଚୟ ନାହିଁବା ?
ଏ କାହାର ପାଇନ୍ଦିର ହେ ଅଛୁଟା ଯୀବିର
ପରିଚୟ ନାହିଁବା ? ଏ କାହାର ପାଇନ୍ଦିର
ହେ ଅଛୁଟା ଯୀବିର ପରିଚୟ ନାହିଁବା ?
ଏ କାହାର ପାଇନ୍ଦିର ହେ ଅଛୁଟା ଯୀବିର
ପରିଚୟ ନାହିଁବା ? ଏ କାହାର ପାଇନ୍ଦିର
ହେ ଅଛୁଟା ଯୀବିର ପରିଚୟ ନାହିଁବା ?
ଏ କାହାର ପାଇନ୍ଦିର ହେ ଅଛୁଟା ଯୀବିର
ପରିଚୟ ନାହିଁବା ? ଏ କାହାର ପାଇନ୍ଦିର
ହେ ଅଛୁଟା ଯୀବିର ପରିଚୟ ନାହିଁବା ?
ଏ କାହାର ପାଇନ୍ଦିର ହେ ଅଛୁଟା ଯୀବିର
ପରିଚୟ ନାହିଁବା ? ଏ କାହାର ପାଇନ୍ଦିର
ହେ ଅଛୁଟା ଯୀବିର ପରିଚୟ ନାହିଁବା ?

କରୁଣାରୂ ଶିଖିବାରେ ପାଞ୍ଚମି ଧରନୀ
ଶିଖିବାରେ ଏହି ପାଞ୍ଚମି ଧରନୀ
ପାଞ୍ଚମି ଧରନୀ ଏହି ପାଞ୍ଚମି ଧରନୀ
ପାଞ୍ଚମି ଧରନୀ ଏହି ପାଞ୍ଚମି ଧରନୀ

၆၁။ မြန်မာရှိသူများ၏ အခြေခံ ပုဂ္ဂန်များ ၁၃၂၀၁၇ ခုနှစ်၏ အကြောင်း၊
၆၂။ မြန်မာရှိသူများ၏ အခြေခံ ပုဂ္ဂန်များ ၁၃၂၀၁၈ ခုနှစ်၏ အကြောင်း၊





جامعة الملك عبدالله للعلوم والتكنولوجيا تبني أعلى معايير الجودة

مسيرة الجودة والتميز ببلادنا الحبيبة، ونحن نتطلع بشوق ولهفة إلى اكتمال هذا المشروع الوطني المهم وسنبذل كل جهد ممكн لدعم وتعزيز جهود الهيئة في هذا الخصوص لأننا ندرك تماماً أهمية هذه الإستراتيجية في توحيد و تعزيز كافة الجهود المبذولة حالياً لنشر ثقافة الجودة ورفع مستوى الجودة والإتقان بالمنتجات والخدمات المحلية، كما أنه سيكون لها أثر إيجابي إن شاء الله في رفع مستوى الإهتمام بالجودة في أجندة المسؤولين والقيادات الوطنية بمختلف قطاعات الأعمال الحكومية والخاصة.

- نأمل التكرم بتسلیط الضوء على جوائز الجودة سواء الوطنية أو العالمية ودورها في نجاح المنظمات الإنتاجية والخدماتية.. وما هو مدى تأثيرها في تحسين أدائها؟
- تقوم الجوائز الوطنية للجودة والتميز بمختلف دول العالم بدور مهم في تحفيز المؤسسات الحكومية والخاصة لتبني مفاهيم الجودة والتميز المؤسسي، كما أنها تمثل أداة تشخيص مهمة للمستوى

تواصلنا مع المهتمين وأعضاء المجلس السعودي للجودة أن هناك تعطشاً كبيراً مثل هذه المعاهد والكليات بالمملكة، وأن توقي الجامعات السعودية المزيد من الاهتمام بتخصصات الجودة وتطبيقاتها المختلفة ومنح درجات علمية في هذا المجال وإنشاء مراكز للبحث والتطوير في مجال الجودة، كما أجدها فرصة مناسبة لتشجيع المقدمين على الابتعاث والدراسات العليا على وضع التخصص والبحث في مجالات الجودة المختلفة على قائمة اهتماماتهم ليعودوا ويسهموا في تعزيز و دعم مسيرة الجودة و التميز ببلادنا الغالية.

المجلس منذ عدة سنوات وتبني الكثير من المبادرات لتطبيقها بعدم ورعاية كريمة من قبل الهيئة السعودية للمواصفات والمقياييس والجودة ونحن من خلال هذا المنبر الإعلامي الموقر نتوجه لوزارة التربية والتعليم الموقرة بتبني هذه المبادرة الوطنية الهامة لإدراج مفاهيم وأساسيات الجودة والإتقان بالمناهج الدراسية بمختلف مراحل التعليم العام مما سيكون له أكبر الأثر في تحرير أجيال المستقبل وقد رسخت لديها هذه المفاهيم وإحداث تغيير إيجابي في ثقافة الجودة بالمجتمع والتي ستسهل من مشاركة هذه الأجيال في رفع مستوى الجودة والإتقان بالقطاعات التي سيعملون بها مستقبلاً.

- تقوم الهيئة السعودية للمواصفات والمقياييس والجودة بوضع استراتيجية وطنية للجودة على مستوى المملكة، كيف تتظرون لهذه الاستراتيجية؟ وما هي انعكاساتها الإيجابية في نشر وتطبيق مفاهيم الجودة الشاملة في المملكة؟
- إطلاق الاستراتيجية الوطنية للجودة سيكون بلا شك خطوة مهمة ومفصلية في

• هل ترى سعادتكم أهمية إنشاء كليات ومعاهد لتدريب الجودة الشاملة والحصول على درجات علمية في هذا المجال؟ لا يختلف اثنان على أهمية هذا الأمر وأن هناك حاجة لإنشاء كليات ومعاهد علمية وبحثية في مجال الجودة والتميز المؤسسي، كما أننا لسنا ومن خلال

የፌዴራል ቤት በኋላ እና የሚከተሉ ሰነድ
• ከ የፌዴራል ቤት በኋላ እና የሚከተሉ ሰነድ

የፌዴራል ቤት በኋላ እና የሚከተሉ
የፌዴራል ቤት በኋላ እና የሚከተሉ ሰነድ
• ከ የፌዴራል ቤት በኋላ እና የሚከተሉ ሰነድ

የፌዴራል ቤት በኋላ እና የሚከተሉ
የፌዴራል ቤት በኋላ እና የሚከተሉ ሰነድ
• ከ የፌዴራል ቤት በኋላ እና የሚከተሉ ሰነድ

የፌዴራል ቤት በኋላ እና የሚከተሉ ሰነድ
• ከ የፌዴራል ቤት በኋላ እና የሚከተሉ ሰነድ

የፌዴራል ቤት በኋላ እና የሚከተሉ
የፌዴራል ቤት በኋላ እና የሚከተሉ ሰነድ
• ከ የፌዴራል ቤት በኋላ እና የሚከተሉ ሰነድ

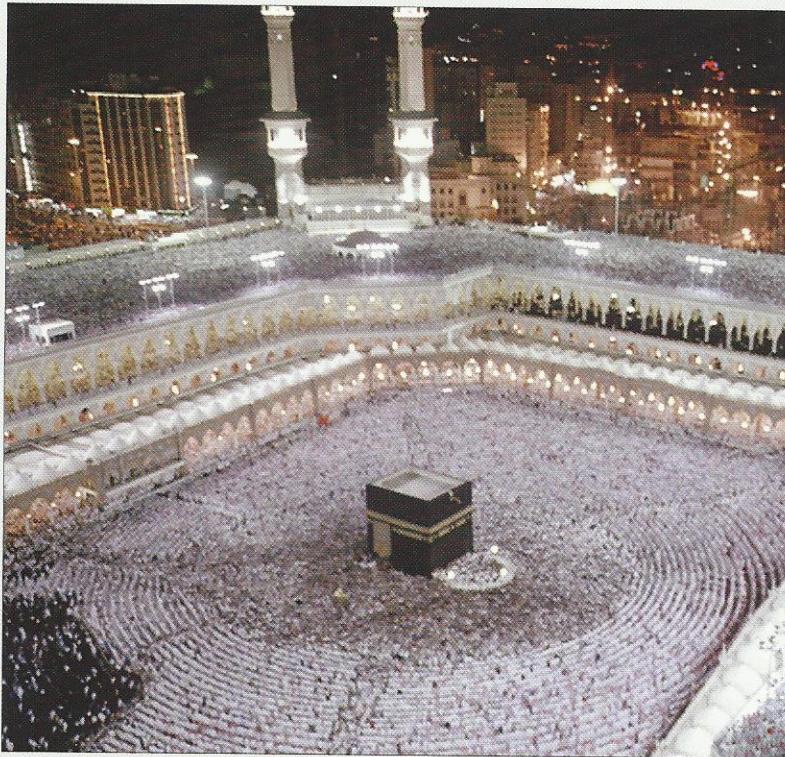
የፌዴራል ቤት በኋላ እና የሚከተሉ ሰነድ
• ከ የፌዴራል ቤት በኋላ እና የሚከተሉ ሰነድ

የፌዴራል ቤት በኋላ እና የሚከተሉ
የፌዴራል ቤት በኋላ እና የሚከተሉ ሰነድ
• ከ የፌዴራል ቤት በኋላ እና የሚከተሉ ሰነድ

፩፪፭ የሚከተሉ

የፌዴራል ቤት በኋላ እና የሚከተሉ
የፌዴራል ቤት በኋላ እና የሚከተሉ ሰነድ
• ከ የፌዴራል ቤት በኋላ እና የሚከተሉ ሰነድ





تساهم تطبيقات الجودة في تقديم أفضل الخدمات لضيوف بيت الله الحرام

والتحسين المستمر ل حاجتنا محلياً التعزيز هذه المفاهيم بقطاعات الأعمال المختلفة بالملكة ولتواكب مسيرة التميز المؤسسي التي تحركها جائزة الملك عبدالعزيز للجودة كما أشرنا لذلك مسبقاً.

• يتسائل الكثيرون كيف تبدأ أي منظمة أو شركة (مشوار الجودة ورحلة التميز) خصوصاً في ظل اتفاق الجميع على أهمية ذلك يريدون خطوات عملية.. ما هي مرئيات سعادتكم ونصائحكم بهذا الخصوص؟

- ليس هناك طريقة وحيدة للقيام بذلك ولكن يمكنني ومن خبراتي المتعددة لأكثر من ٢٥ عاماً في هذا المجال تخليص ذلك في الخطوات العملية التالية:

- ١- نشر ثقافة الجودة والتميز المؤسسي بين العاملين بالمنظمة (عملية مستمرة).

الباحثية فيها؟

- نعم، كما ذكرتم علم الجودة وتطبيقاته تتتطور وتتوسع لتواكب متطلبات ومتغيرات عصرنا الحديث ولعل المتابع لهذا الموضوع سيرى أن الاهتمام حالياً يتركز على مفاهيم التميز المؤسسي وكذلك نظريات الحيود الستة (Sigma6) (Sigma6) وتطبيقاتها للتحسين المستمر ولعل أحد ما اطلعت عليه كان مفهوم "الجودة العاطفية"- Emotional Quality " الذي تحدث عنه مؤخراً عالم الجودة القدير البروفيسور محمد زاكييري في إحدى محاضرات المجلس السعودي للجودة وينطلق من ربط مفاهيم الجودة مع مبادئ خدمة العمالء والتأثير الإيجابي على متانة الخدمة، كما أنتي انصح الباحثين المحليين في مجال الجودة على التركيز على مفاهيم التميز المؤسسي

□ تبني تطبيقات الجودة الحادية وأسهم وسيسهم في الارتقاء بمستوى الخدمات المقدمة لضيوف الرحمن

والمقاييس والجودة برعاية كريمة من لدن خادم الحرمين الشريفين تضمن محوراً رئيسياً حول الجودة في صناعة الحج والعمرة عرضت فيه العديد من التطبيقات في هذا المجال.

- أطلق خادم الحرمين الشريفين الرؤية المستقبلية للجودة للمملكة ٢٠٢٠م خلال الملتقى الثاني للجودة في شوال ١٤٣٠هـ "المملكة العربية السعودية" بمنتجاتها وخدماتها معياراً عالياً للجودة والإتقان...كيف تنتظرون بهذه الرؤية المستقبلية الطموحة؟ وكيف يمكن تحقيقها على أرض الواقع؟

- يمثل إطلاق خادم الحرمين الشريفين الرؤية الوطنية للجودة ٢٠٢٠م حافزاً كبيراً لكل المهتمين والعاملين في مجال الجودة والتميز المؤسسي، وهي بلا شك رؤية طموحة فيها الكثير من التحدي وتحتاج من الجميع بذل جهود مضاعفة لتحقيق هذا الحلم الوطني الكبير ولعل الخطوة المهمة والأساسية في الطريق نحو تحقيق هذه الرؤية هي تدشين الاستراتيجية الوطنية للجودة لكون بمثابة خطة التنفيذ العملية لهذه الرؤية على المستوى الوطني.

- تتعدد نظريات الجودة مع تطور الزمن واستطاع رواد الجودة وعلماؤها تطوير جهود من سبقهم في ذلك، فما هو آخر ما توصل إليه الباحثون في نظريات الجودة؟ وما هي مناطق البحث الذي ترشدون الباحثين إلى تركيز الجهود

| ۱۳۰

جیلی

၆- ပုဂ္ဂန် အရာရှင်၏ ကျော်စွဲ၏ ထူးခြား တော်းခြား
၇- ပုဂ္ဂန် အရာရှင်၏ ထူးခြား ဘဏ်၏ မြတ်စွဲ၏ အရာရှင်၏
၈- ပုဂ္ဂန် အရာရှင်၏ ထူးခြား ဘဏ်၏ မြတ်စွဲ၏ အရာရှင်၏
၉- ပုဂ္ဂန် အရာရှင်၏ ထူးခြား ဘဏ်၏ မြတ်စွဲ၏ အရာရှင်၏
၁၀- ပုဂ္ဂန် အရာရှင်၏ ထူးခြား ဘဏ်၏ မြတ်စွဲ၏ အရာရှင်၏
၁၁- ပုဂ္ဂန် အရာရှင်၏ ထူးခြား ဘဏ်၏ မြတ်စွဲ၏ အရာရှင်၏
၁၂- ပုဂ္ဂန် အရာရှင်၏ ထူးခြား ဘဏ်၏ မြတ်စွဲ၏ အရာရှင်၏
၁၃- ပုဂ္ဂန် အရာရှင်၏ ထူးခြား ဘဏ်၏ မြတ်စွဲ၏ အရာရှင်၏
၁၄- ပုဂ္ဂန် အရာရှင်၏ ထူးခြား ဘဏ်၏ မြတ်စွဲ၏ အရာရှင်၏

।। চৰকু ॥